

# *Le monde virtuel au service du monde réel avec* Dassault Systèmes

## Assemblée Générale Mixte des Actionnaires

26 Mai 2011





# Agenda

1 Message du Président aux actionnaires

2 Réalisations 2010

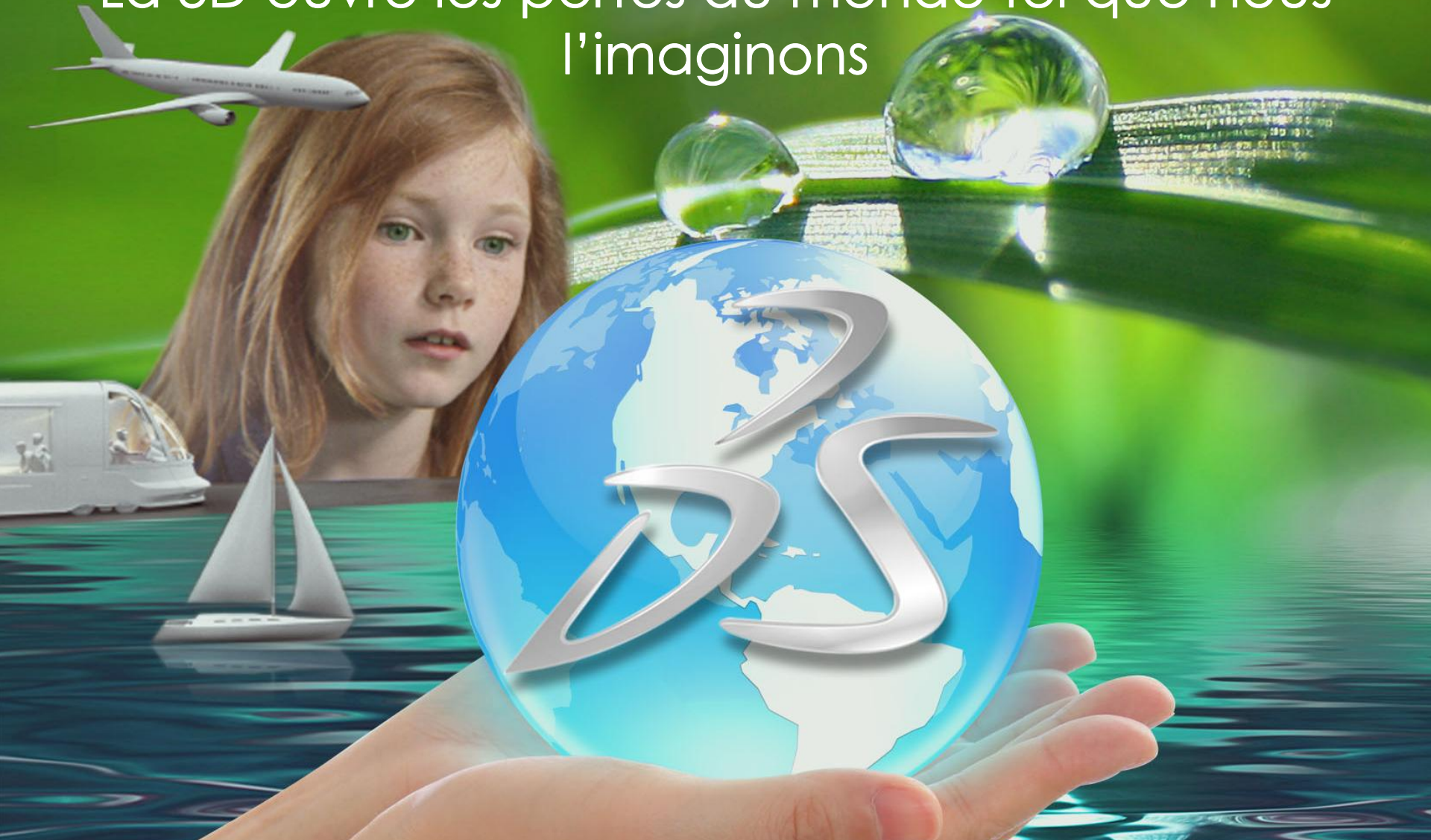
3 Vision et Stratégie

4 Gouvernement d'entreprise

5 Résumé des résolutions

*Charles EDELSTENNE,  
Président du Conseil d'Administration*

La 3D ouvre les portes du monde tel que nous  
l'imaginons





# Agenda

- 1 Message du Président aux actionnaires
- 2 Réalisations 2010
- 3 Vision et Stratégie
- 4 Gouvernement d'entreprise
- 5 Résumé des résolutions

*Bernard CHARLES,  
Directeur Général*

# Événements marquants en 2010

- 2010, une année **exceptionnelle** au cours de laquelle **tous les objectifs de Dassault Systèmes ont été atteints**
  - Croissance de 30% des nouvelles licences
  - Marge opérationnelle à 28,6% (25% en 2009)
  - Finalisation de l'acquisition **IBM PLM** et succès de l'intégration des équipes
  - Poursuite de la diversification dans de nouvelles industries
  - Adoption de la **Version6** : 350 nouveaux clients en 2010
- Dassault Systèmes, un **groupe global implanté localement** avec plus de **16 000** nouveaux clients gagnés en 2010



# Chiffres-clés 2010 (non IFRS)

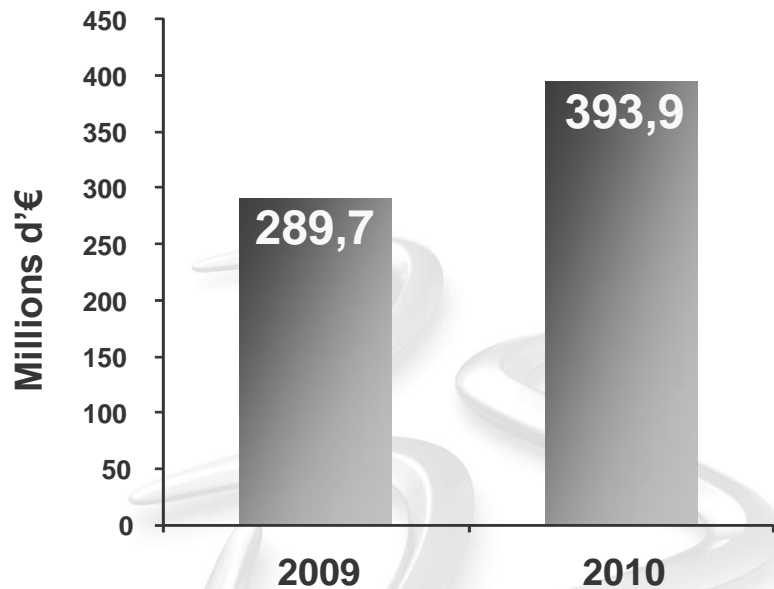
\$2 165

	2010
Chiffre d'affaires (millions d'€)	1 580
Croissance à taux de change constants	+21%
Croissance à taux de change constants du chiffre d'affaires logiciel	+24%
Marge opérationnelle	28,6%
BNPA (€)	2,50
Croissance du BNPA	+34%

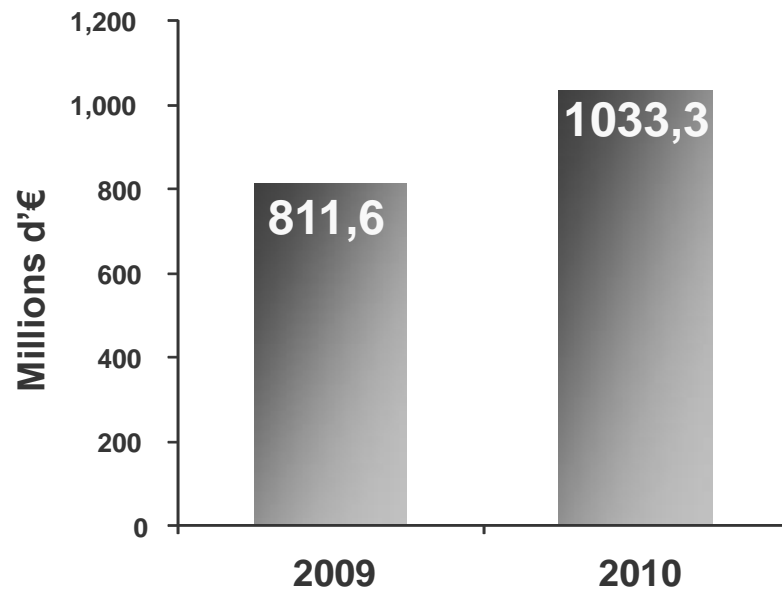
- Forte augmentation de la marge opérationnelle et du BNPA

# Chiffres-clés 2010 (non IFRS)

## Chiffre d'affaires nouvelles licences\*



## Chiffre d'affaires récurrent\*



- Croissance de 30%\*\* du chiffre d'affaires des nouvelles licences
- Hausse de 22%\*\* du chiffre d'affaires récurrent

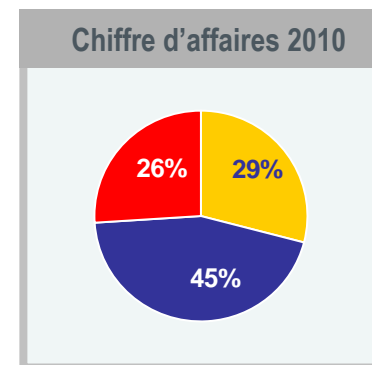
\* Hors accélération de développement et hors traitement comptable des produits constatés d'avance liés aux acquisitions

\*\* A taux de change constants

# Chiffres-clés 2010 (non IFRS)

Evolution du chiffre d'affaires à taux de change constant par zone géographique

	2010
Amériques	+13%
Europe	+22%
Asie	+28%
<b>Total</b>	<b>+21%</b>



Amériques  
Europe  
Asie

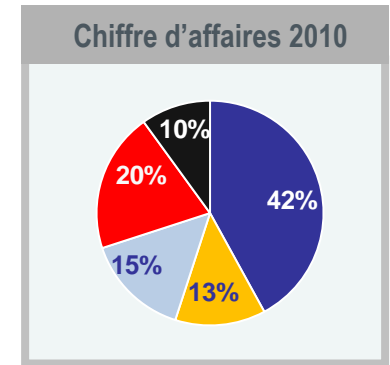
- Bonne performance en Europe et en Asie
- Amélioration continue dans la zone Amériques



# Chiffres-clés 2010 (non IFRS)

Evolution du chiffre d'affaires logiciel à taux de change constant par ligne de produits

	2010
Logiciel PLM	+27%
Logiciel CATIA	+31%
Logiciel ENOVIA	+29%
Autres logiciels PLM	+16%
SolidWorks	+15%
<b>Total</b>	<b>+24%</b>



- Croissance à deux chiffres de toutes nos marques en 2010

# Performance boursière

## Action Dassault Systèmes de Janvier 2010 à Mai 2011

Dassault Systèmes: +42%

Nasdaq: +22%

CAC 40: +0%



Dassault Systèmes : +42%

Nasdaq: +22%

CAC 40: +0%

# Perspectives 2011 (non IFRS\*)

	2011
Chiffre d'affaires (millions d'€)	1 670-1 700
<i>Croissance</i>	+6-8%
<i>Croissance à taux de change constant</i>	<b>+9-11%</b>
Marge opérationnelle	~29%
BNPA(€)	2,64-2,75
<i>Croissance du BNPA</i>	<b>+6-10%</b>
Hypothèse de taux €/€	1,43
Hypothèse de taux €/¥	118

\$ 2 388 – 2 431m

\* Hors traitement comptable des produits constatés d'avance liés aux acquisitions, les coûts d'attribution d'actions gratuites et de stock-options, les amortissements des actifs incorporels acquis, les autres produits et charges opérationnels, nets

# De nouveaux clients dans tous les secteurs



Sélection d'**ENOVIA Version6** comme plateforme globale unique dans un environnement comprenant de **nombreux logiciels de CAO**  
(Déploiement réussi avec **4 000 utilisateurs**)



Déploiement de la **Version6** comme nouvelle plateforme de développement de la future architecture logicielle embarquée des véhicules



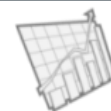
Sélection d'**ENOVIA Version6** pour améliorer les processus métiers et la conformité à la réglementation



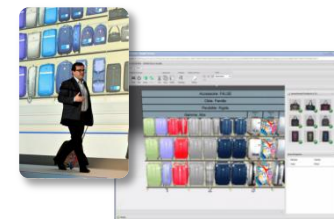
imagination at work



Sélection d'**ENOVIA Version6** et remplacement d'une solution concurrente (~40 000 utilisateurs en production)  
**De nombreux logiciels de CAO / conception multisites**

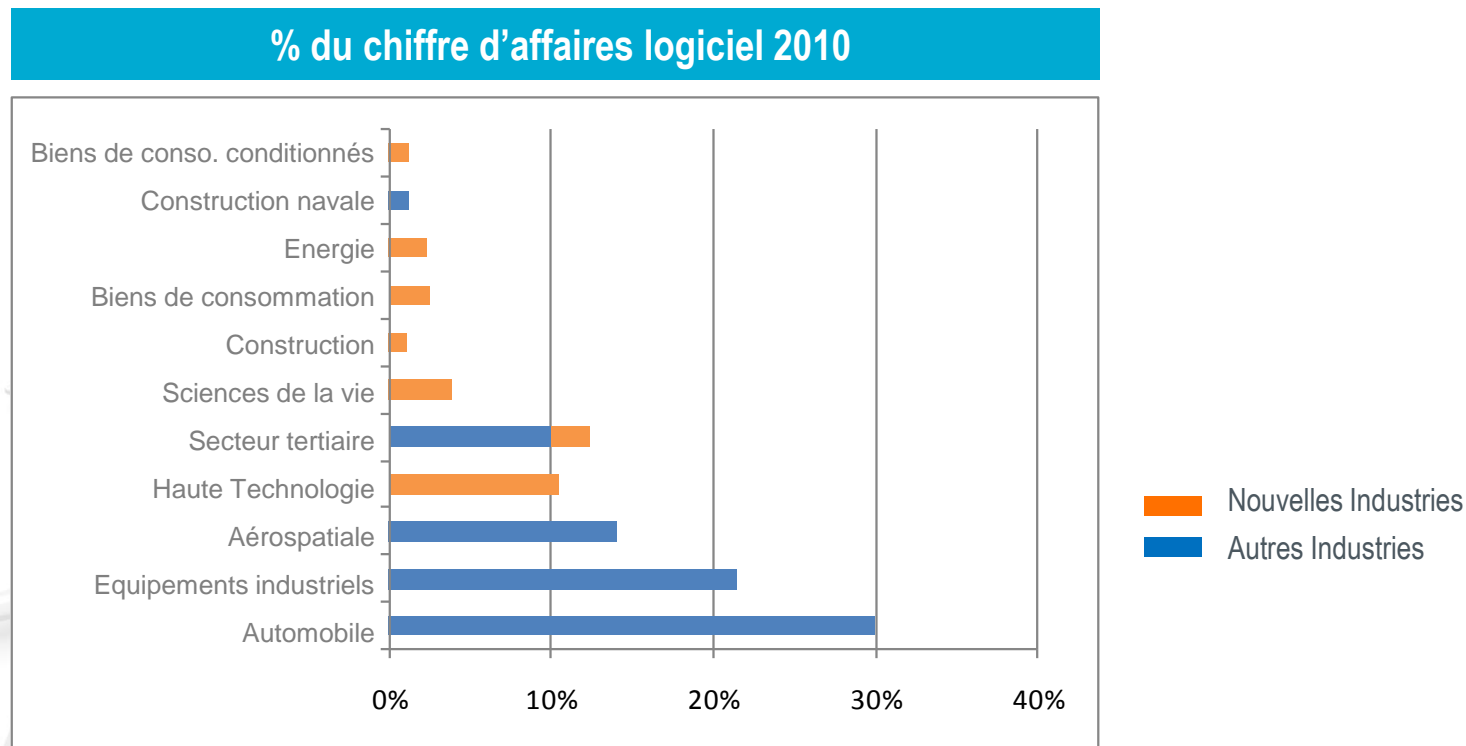


Carrefour



Sélection de Dassault Systèmes pour **améliorer la configuration** des rayons non-alimentaires et augmenter les ventes

# Progression de la diversification en 2010



- Nouvelles industries\* : ~23% du chiffre d'affaires 2010 (20% en 2009)

\* Nouvelles industries = High-Tech, Sciences de la Vie, Biens de Consommation Conditionnés, Energie, Biens de Consommation, Secteur Tertiaire, Construction

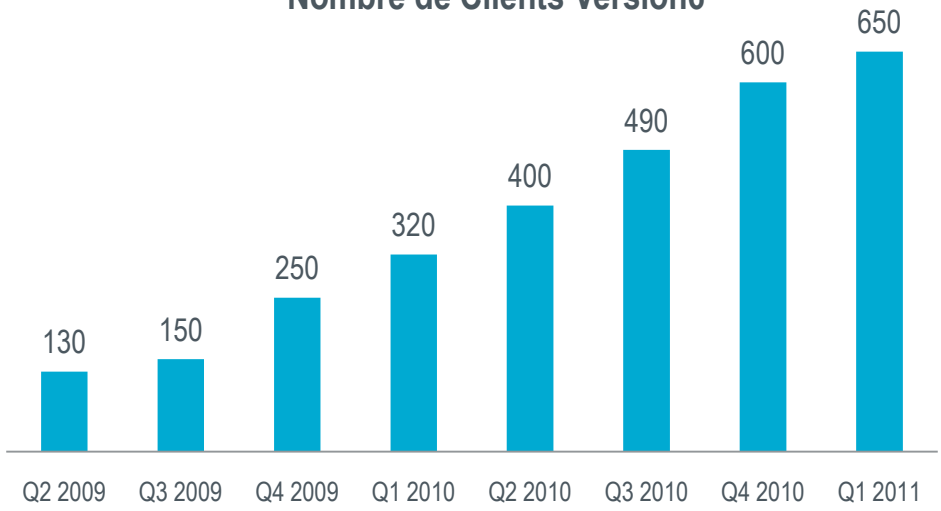


# Montée en puissance de la Version6

© Dassault Systèmes | Assemblée Générale Mixte des Actionnaires | 26/05/2011



Nombre de Clients Version6



A collage of logos for various partner companies, including: JAGUAR, LAND-ROVER, Carrefour, Parker, ALSTOM, GE (imagination at work), NXP, AgustaWestland, MEYER WERFT (PAPENBURG SEIT 1795), MICHELIN, Charles Vögele, FLSMIDTH, BMW, vf, CLAAS, clarion®, GALERIA Kaufhof, s.Oliver, Bell Helicopter (A Textron Company), ORION, GAP, SKANSKA, and MAMMUT. The flexi logo is also present at the bottom right.





# Agenda

- 1 Message du Président aux actionnaires
- 2 Réalisations 2010
- 3 **Vision et Stratégie**
- 4 Gouvernement d'entreprise
- 5 Résumé des résolutions

*Bernard CHARLES,  
Directeur Général*

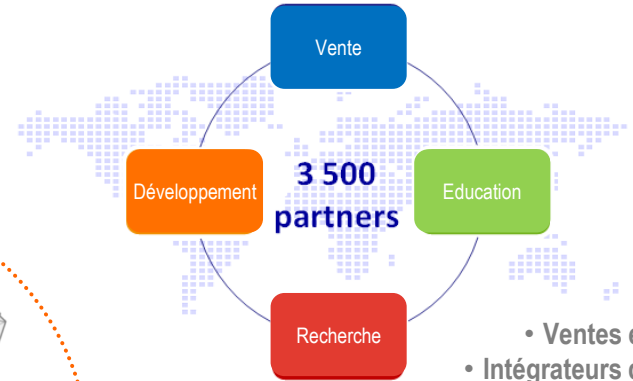
# Les Fondamentaux de Dassault Systèmes (3DS)

## 1. Une Gestion sur le Long Terme

- Des équipes Qualifiées et Diversifiées



## 2. Un Ecosystème Mondial & Dynamique



- Ventes et Service
- Intégrateurs de Service
- Développeurs d'Applications et Créateurs de Contenu

## 3. Une Architecture en Ligne

- Version 6



- Expérience Virtuelle Réaliste
- Innovation Collaborative
- Création de Contenu Numérique

5. +135 000 entreprises dans 11 Industries

## 4. Un Portefeuille Complet

- A forte Valeur Ajoutée

Rich Applications

- #1 **DS CATIA**
- #1 **DS SOLIDWORKS**
- #2 **DS SIMULIA**
- #1 **DS DELMIA**



Online Platform

- #1 **DS ENOVIA**

Worldwide Position

Universal App's

- 3DEXA**
- 3DXML**
- exalead**





# Dassault Systèmes:



## “Le Produit Virtuel”

Le Produit Virtuel



Les Produits Intelligents

#x: Classement mondial



# Dassault Systèmes:



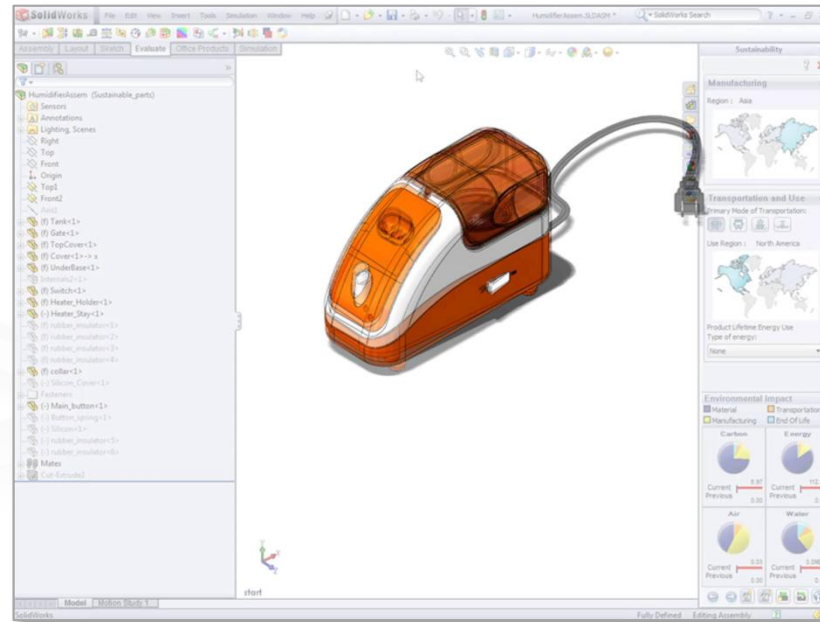
## “La 3D pour les Professionnels”



Le Produit Virtuel



La 3D pour les Professionnels



L'éco-conception

#x: Classement mondial



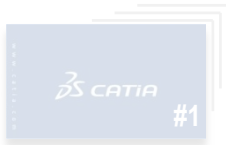
# Dassault Systèmes:



## “La Simulation Réaliste”



Le Produit  
Virtuel



La 3D pour les  
Professionnels



La  
Simulation  
Réaliste



La Simulation pour Tous

#x: Classement mondial



# Dassault Systèmes:



## “La Gestion Numérique de la Fabrication et de la Production”



Le Produit Virtuel



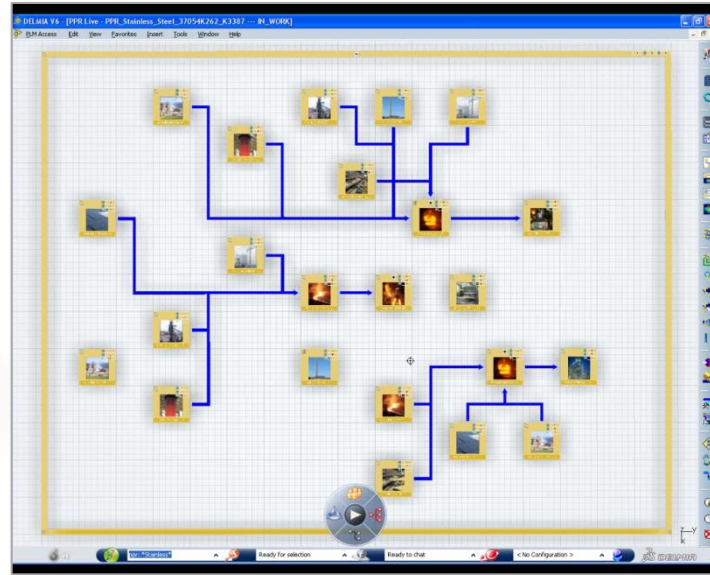
La 3D pour les Professionnels



La Simulation Réaliste



La Gestion Numérique de la Fabrication et de la Production



La Gestion Dynamique des Ressources de l'Entreprise



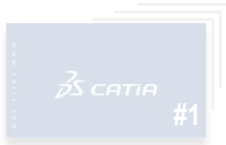
# Dassault Systèmes:



## “L’Innovation Collaborative Globale”



Le Produit  
Virtuel



La 3D pour les  
Professionnels



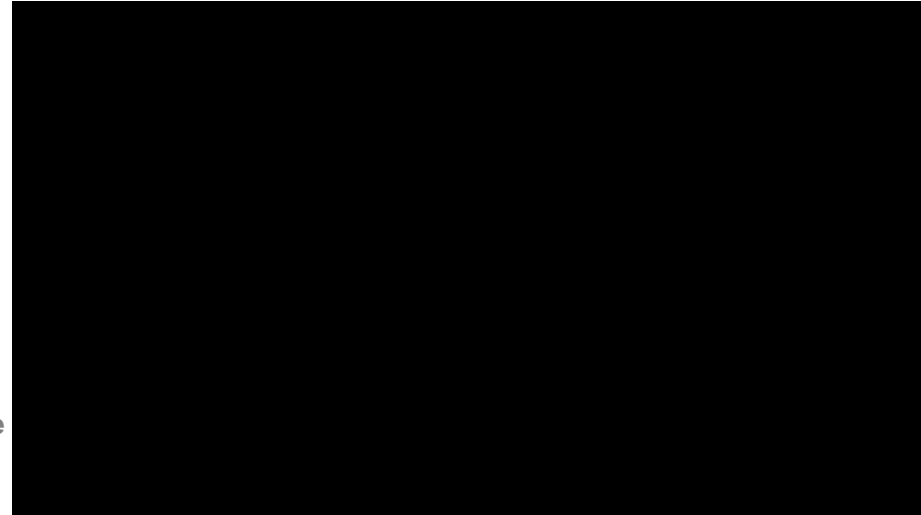
La  
Simulation  
Réaliste



La Gestion  
Numérique de  
la Fabrication  
et de la  
Production



L’Innovation  
Collaborative Globale



# Dassault Systèmes:



## “Les Expériences 3D Réalistes”



Les  
Expériences 3D  
Réalistes

COMMUNICATE. ILLUSTRATE. DIFFERENTIATE.

LA 3D pour la Vente

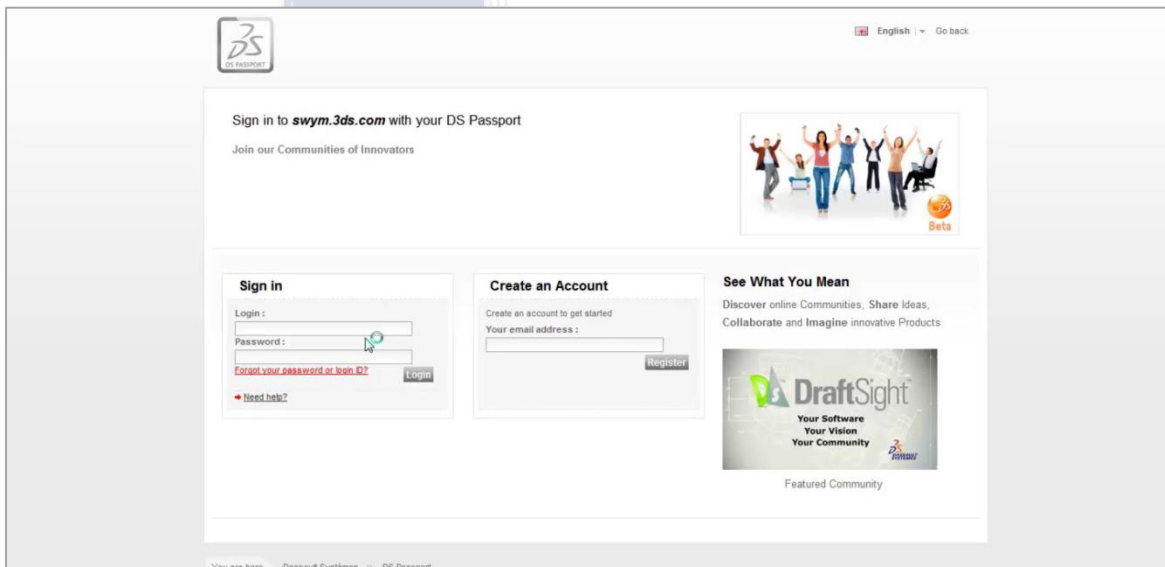
#x: Classement mondial



# Dassault Systèmes:



## “L’Innovation Sociale”



Les  
Expériences 3D  
Réalistes



L’Innovation  
Sociale

et de la  
Production

Community based Education

© Dassault Systèmes | Assemblée Générale Mixte des Actionnaires | 26/05/2011



#x: Classement mondial



# Dassault Systèmes:



## “L’ Intelligence de l’Information”



Yakaz

Rechercher des annonces

À Proximité De France

Options de recherche

**Petites annonces - France**  
Partagez, vendez et discutez avec vos voisins.

**Poster une annonce**

Immobilier Auto Moto Emploi À vendre

armoira a glaces vente de chevaux en gironde location chambre etudiant alfa 147 location lyon studio me

La Recherche Simplifiée et Instantanée



Les  
Expériences 3D  
Réalistes



L’Innovation  
Sociale



L’ Intelligence  
de l’Information



# 3DS: Un Portefeuille de Marques Uniques

## Les Applications Riches

Le Produit Virtuel



La 3D pour les Professionnels



La Simulation Réaliste



La Gestion Numérique de la Fabrication et de la Production



## La Plateforme en Ligne

L'Innovation Collaborative Globale



## Les "App's" Universelles

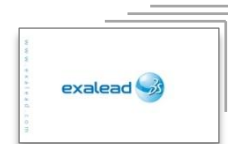
Les Expériences 3D Réalistes



L'Innovation Sociale



L'Intelligence de l'Information



Production de Contenus Numériques

Utilisation et Transformation de Contenus Numériques

provenant de l'Entreprise et d'Internet

#x: Classement mondial



# DS L'Innovation Dassault Systèmes pour 11 Industries



- Systèmes de Systèmes
- Composites
- Collaboration à grande échelle
- Expérience réaliste des systèmes de production
- Mécatronique
- Construction
- Simulation de matériaux
- Optimisation de la Production
- Respect de la réglementation
- Maintenance des centrales
- Marketing Expérientiel

# La Vision de Dassault Systèmes pour 2021

## Numérisation



Vie



Nature



Produit

« Produit dans la vie »

« Cycle de vie du Produit »



Business



Recherche



Education



Société

“L’Innovation Sociale”

Communautés



# Agenda

- 1 Message du Président aux actionnaires
- 2 Réalisations 2010
- 3 Vision et Stratégie
- 4 **Gouvernement d'entreprise**
- 5 Résumé des résolutions

*Charles EDELSTENNE,  
Président du Conseil d'Administration*

# Gouvernement d'entreprise (1/2)

- Les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur Général sont **dissociées** depuis 2002
- Le Conseil d'administration est composé de **9 membres** dont **5 indépendants**
- **8 réunions** du Conseil d'administration en 2010
- **Taux de participation** élevé : 86%
- 3 comités : Audit, Rémunérations & Sélection, Scientifique

# Gouvernement d'entreprise (2/2)

Nouveaux membres du Conseil d'administration dont la nomination est proposée aux actionnaires

## Madame Nicole Dassault



- Membre du Conseil de surveillance de Groupe Industriel Marcel Dassault SAS
- Vice-président et membre du Conseil de surveillance d'Immobilière Dassault SA
- Directeur Général Délégué de Rond-Point Immobilier SAS
- Administrateur de Dassault Aviation, Société du Figaro SA, Socpresse SA et Artcurial SA

## Madame Toshiko Mori

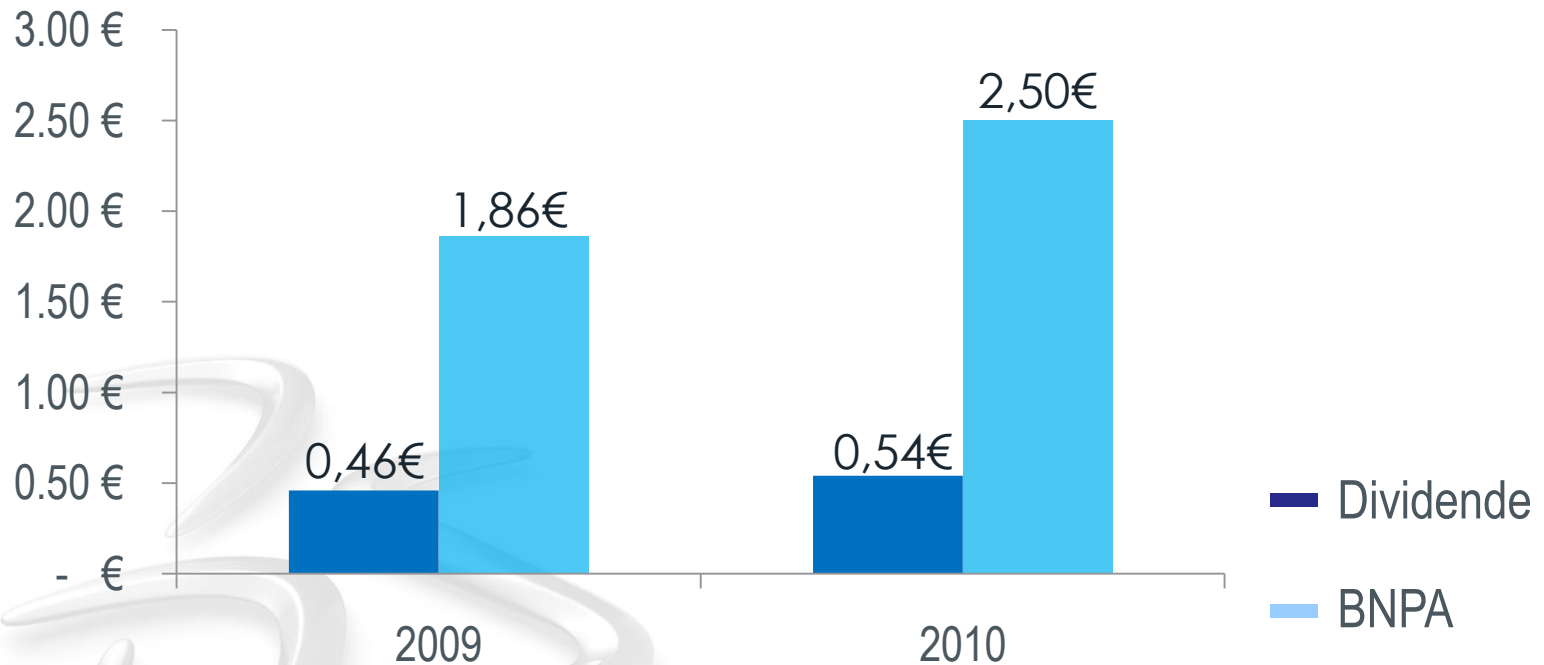


- Docteur honoris causa du mastère d'architecture de l'Université de Harvard, dont elle a présidé le département d'architecture ainsi que la chaire de pratique de l'architecture de 2002 à 2008
- Dirige le cabinet Toshiko Mori Architect qu'elle a créé en 1981 à New York
- Présidente du Forum Economique Mondial sur les questions de design





## Dividende par action (non IFRS)



- Hausse de 17% du dividende
- Date de mise en paiement proposée : 16 juin 2011

# Commissaires aux comptes

- *PricewaterhouseCoopers Audit*  
**PRICEWATERHOUSECOOPERS** 

- *ERNST & YOUNG Audit*  
 **ERNST & YOUNG**  
Quality In Everything We Do



# Questions des actionnaires



## Contacts

- Site web : [www.3ds.com](http://www.3ds.com)
- Communication financière sur le site web de DS : [www.3ds.com/fr/corporate/investors/](http://www.3ds.com/fr/corporate/investors/)
- Contact Relations Investisseurs :  
François Bordonado / Beatrix Martinez
  - [investors@3ds.com](mailto:investors@3ds.com)  
Tel: 01 61 62 69 24

# Agenda

- 1 Message du Président aux actionnaires
- 2 Réalisations 2010
- 3 Vision et Stratégie
- 4 Gouvernement d'entreprise
- 5 Résumé des résolutions**

*Thibault de TERSANT,  
Directeur Général Adjoint – Affaires Financières*

# Assemblée générale ordinaire

## Première résolution

Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2010



# Assemblée générale ordinaire

## Deuxième résolution

Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le  
31 décembre 2010



# Assemblée générale ordinaire

## Troisième résolution

Affectation du résultat



# Assemblée générale ordinaire

## Quatrième résolution

Approbation des conventions réglementées visées aux articles L.225-38 et suivants du Code de commerce





# Assemblée générale ordinaire

## Cinquième résolution

Approbation de la convention réglementée entre la Société  
et Monsieur Bernard Charlès



# Assemblée générale ordinaire

## Sixième résolution

Renouvellement du mandat de  
Monsieur Arnoud de Meyer



# Assemblée générale ordinaire

## Septième résolution

Renouvellement du mandat de  
Monsieur Jean-Pierre Chahid-Nourai



# Assemblée générale ordinaire

## Huitième résolution

Nomination d'un nouvel administrateur  
Madame Nicole Dassault



# Assemblée générale ordinaire

## Neuvième résolution

Nomination d'un nouvel administrateur  
Madame Toshiko Mori



# Assemblée générale ordinaire

## Dixième résolution

Renouvellement du mandat de la Société  
PriceWaterhouseCoopers, Commissaire aux comptes  
titulaire



# Assemblée générale ordinaire

## Onzième résolution

Nomination de Monsieur Yves Nicolas,  
Commissaire aux comptes suppléant



# Assemblée générale ordinaire

## Douzième résolution

Autorisation d'acquérir des actions de la Société





# Assemblée générale extraordinaire

## Treizième résolution

Autorisation donnée au Conseil d'administration de réduire le capital social par annulation d'actions précédemment rachetées dans le cadre du programme de rachat d'actions

# Assemblée générale extraordinaire

## Quatorzième résolution

Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société et d'émettre des valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires

# Assemblée générale extraordinaire

## Quinzième résolution

Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société et d'émettre des valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créances, sans droit préférentiel de souscription des actionnaires et par voie d'offre au public

# Assemblée générale extraordinaire

## Seizième résolution

Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société et d'émettre des valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, dans le cadre d'une offre par placement privé visée au II de l'article L.411-2 du Code monétaire et financier

# Assemblée générale extraordinaire

## Dix-septième résolution

Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration en vue d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel de souscription

# Assemblée générale extraordinaire

## Dix-huitième résolution

Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes



# Assemblée générale extraordinaire

## Dix-neuvième résolution

Délégation de pouvoirs donnée au Conseil d'administration d'augmenter le capital, dans la limite de 10 %, en vue de rémunérer des apports en nature



# Assemblée générale extraordinaire

## Vingtième résolution

Délégation de compétence au Conseil d'administration pour augmenter le capital social au profit des adhérents à un plan d'épargne d'entreprise





# Assemblée générale extraordinaire

## Vingt-et-unième résolution

Modification de l'article 14 des statuts



# Assemblée générale extraordinaire

## Vingt-deuxième résolution

Modification de l'article 26 des statuts



# Assemblée générale extraordinaire

## Vingt-troisième résolution

Modification de l'article 27 des statuts



# Assemblée générale ordinaire et extraordinaire

## Vingt-quatrième résolution

Pouvoirs pour les formalités



# Cocktail



est heureux de vous convier au cocktail de clôture de l'Assemblée Générale des Actionnaires 2011. Un cadeau vous sera remis lors de la restitution de votre badge



La 3D ouvre les portes du monde tel que nous  
l'imaginons

